



ASSOCIATION DE LA PRESSE SPORTIVE DU BÉNIN
(APS-BÉNIN)

PROGRAMME D'ACTIVITÉS
2026 – 2027

1. Contexte et ambitions du mandat 2026-2027

Le 8 août 2026, l'Association de la Presse Sportive du Bénin (APS-Bénin) a renouvelé ses instances de direction, avec à sa tête Ambroise Spéro Zinsou, à l'issue d'une Assemblée Générale à la fois ordinaire, de mise en conformité et élective. Le rapport d'activités du mandat 2023-2026, présenté à cette occasion, dresse un bilan contrasté : gouvernance stabilisée, mise en conformité juridique engagée, cinq sessions de formation organisées avec des partenaires institutionnels et fédéraux (FBHB, Ministère des Sports, Ligue Atlantique/Littoral, Special Olympics Bénin, FEBEMA), deux éditions réussies du Mois de la Presse Sportive du Bénin, et signature d'un partenariat stratégique structurant avec CELTIIS à l'occasion de la CAN 2025 (5 000 000 FCFA de dotation, plus de 50 contenus produits, plus d'un million d'impressions). Ce même rapport pointe cependant des difficultés persistantes : une faible mobilisation des cotisations, une implication inégale des membres, et une crédibilité institutionnelle encore à consolider.

Le présent programme d'activités 2026-2027 capitalise directement sur ce bilan. Il reprend les cinq recommandations formulées par le Bureau sortant pour le prochain mandat — finaliser la mise en conformité et doter l'association d'un siège, finaliser la carte de presse et certifier les formations, pérenniser le Mois de la Presse Sportive du Bénin, capitaliser sur le modèle du partenariat CELTIIS pour signer de nouvelles conventions, et renforcer la régularité des instances statutaires — et les articule avec la structure des Coordinations Régionales et Départementales, dont les Bureaux ont été mis en place et le fonctionnement encadré par le Règlement Intérieur adopté par le Conseil d'Administration. Il prend ensuite en compte la structuration des relations entre l'APS-Bénin et les fédérations sportives nationales, la facilitation de l'accès des journalistes membres à l'information officielle, et le renforcement de la couverture des jeunes talents et des compétitions de base.

Il intègre enfin quatre ambitions nouvelles portées par le Bureau pour cette période :

- Dynamiser les coordinations régionales et départementales, dont les Bureaux sont déjà constitués dans les douze départements, pour ancrer l'APS-Bénin sur l'ensemble du territoire national ;
- Créer des activités d'inclusion numérique et de genre à destination des membres et des sportifs ;
- Organiser des sessions de média training pour les clubs, associations et fédérations sportives ;
- Animer l'association à la base, pour renforcer la vie associative et l'engagement de tous les membres.

2. Objectifs stratégiques

- Renforcer la mobilisation, l'engagement et le sentiment d'appartenance des membres, y compris au niveau régional et départemental, et améliorer le taux de régularisation des cotisations ;
- Développer une stratégie de communication moderne et digitale, portée par la Cellule de Communication ;
- Rendre les membres et les sportifs autonomes dans l'usage des outils numériques et attentifs aux questions de genre ;
- Professionnaliser la communication des clubs, associations et fédérations sportives à travers le média training ;
- Poursuivre la montée en compétence des journalistes sportifs via le plan de formation annuel, et engager la démarche de certification des formations ;
- Finaliser la mise en conformité juridique et statutaire de l'association, doter l'APS-Bénin d'un siège et déployer la carte de membre APS-Bénin ;
- Pérenniser le Mois de la Presse Sportive du Bénin comme rendez-vous national majeur, en l'ancrant dans les coordinations départementales ;
- Accroître la visibilité nationale et internationale de l'APS-Bénin, capitaliser sur le modèle du partenariat CELTIIS et diversifier les ressources (cotisations, sponsors, partenaires institutionnels) ;
- Structurer les relations entre l'APS-Bénin et les fédérations sportives nationales ainsi que les clubs et associations à travers des conventions-cadres et un annuaire des contacts presse-fédérations, et renforcer la couverture des jeunes talents et des compétitions de base.

3. Axes stratégiques 2026-2027

Axe 1 — Dynamisation des coordinations régionales et départementales

Faire vivre les Bureaux des Coordinations Départementales déjà constitués dans les douze départements, conformément au Règlement Intérieur : réunions mensuelles du Bureau, Assemblée départementale trimestrielle, rapport trimestriel transmis au Bureau national, tournées d'animation du Bureau exécutif, cadre régulier d'échange entre le national et le local.

Axe 2 — Inclusion numérique et genre

Doter les membres et les sportifs des compétences numériques de base et avancées (réseaux sociaux, production de contenus, sécurité numérique), et intégrer systématiquement la dimension genre dans les activités et les productions de l'association, avec au moins une activité dédiée par an et par coordination départementale.

Axe 3 — Média training pour clubs, associations et fédérations

Renforcer les capacités de communication des acteurs du mouvement sportif (dirigeants, entraîneurs, attachés de presse) pour améliorer la qualité de leurs relations avec la presse et leur gestion de la communication de crise, au niveau national et dans chaque coordination départementale.

Axe 4 — Vie associative et animation à la base

Multiplier les occasions de rencontre, de convivialité et de mobilisation des membres autour d'activités sportives et associatives, en particulier au niveau des coordinations, et améliorer la régularisation des cotisations, difficulté identifiée dans le rapport d'activités 2023-2026 avec l'institution d'un rendez-vous professionnel bimensuel dénommée : « CAFE SPORT-APS-BENIN » au niveau des coordinations.

Axe 5 — Renforcement des capacités professionnelles (formation continue et certifiante)

Mettre en œuvre le plan annuel de formation en quatre sessions trimestrielles, porté par le 2^e Vice-président chargé de la formation, pour couvrir l'ensemble des dix modules identifiés, et engager la démarche de certification des formations recommandée par le Bureau sortant.

Axe 6 — Mobilisation, marketing, visibilité et partenariats stratégiques

Poursuivre la stratégie portée par le 4^{ème} Vice-président (campagnes d'adhésion, identité visuelle, site web et newsletter, forum annuel), pérenniser le Mois de la Presse Sportive du Bénin comme initiative phare, et capitaliser sur le modèle du partenariat CELTIS pour signer de nouvelles conventions avec le Ministère des Sports, le CNOS-Bénin, les mairies et des entreprises privées.

Axe 7 — Relations avec les Fédérations sportives et valorisation des jeunes talents

Structurer, sous l'impulsion du 3^{ème} Vice-Président chargé des Relations avec les Associations et les Fédérations Sportives, un cadre de collaboration formel avec les fédérations sportives nationales : signature de conventions-cadres facilitant l'accès des journalistes accrédités aux compétitions, conférences de presse et zones mixtes (FBF en priorité, puis trois fédérations supplémentaires) ; mise en place d'un annuaire des contacts presse-fédérations, mis à jour chaque année ; et appui à la couverture médiatique des jeunes talents et des compétitions de base (catégories U15-U20), en lien avec les ligues régionales, les établissements scolaires et universitaires et l'OBSSU.

Axe 8 — Gouvernance, mise en conformité et vie statutaire

Finaliser le processus de mise en conformité juridique (récépissé définitif), doter l'APS-Bénin d'un siège, déployer la carte de membre APS-Bénin, assurer la tenue régulière des instances statutaires (Conseil d'Administration, Assemblée générale, ateliers bilan) et le suivi des recommandations du rapport d'activités 2023-2026.

4. Calendrier synthétique par trimestre

Trimestre	Période	Priorités
T1	Oct. – Déc. 2026	Lancement du mandat, activation des Bureaux des coordinations régionales/départementales (rythme mensuel/trimestriel), finalisation de la mise en conformité, campagne d'adhésion, inclusion numérique (bases), Modules de formation 1 et 2. ; lancement de la convention-cadre APS-Bénin/FBF et collecte des données de l'annuaire des contacts presse-fédérations.
T2	Jan. – Mars 2027	Genre (célébration du 8 mars), média training clubs (zone Nord), tournée d'animation des coordinations du Nord, lancement de la carte de membre APS-Bénin, Modules de formation 3 et 4. ; diffusion de l'annuaire des contacts presse-fédérations, identification des compétitions pilotes jeunes talents.
T3	Avr. – Juin 2027	Journée de la Presse, média training fédérations, inclusion numérique (sportifs), , Forum annuel, nouvelles conventions type CELTIIS, Journée de la Presse Sportive, Modules 5 et 6. ; extension des conventions-cadres aux autres fédérations sportives, couverture des compétitions pilotes jeunes talents.
T4	Juil. – Sept. 2027	Animation à la base, 3ème édition du Mois de la Presse Sportive du Bénin (déployée dans les coordinations) et Prix APS-Bénin des meilleurs acteurs du sport au Bénin, bilan des cotisations et des coordinations, mise en ligne du site web, réunion du Conseil d'Administration, Assemblée générale et atelier bilan, Modules 7 à 10. ; bilan des relations avec les fédérations sportives.

5. Programme détaillé des activités

Le tableau ci-dessous détaille, trimestre par trimestre, l'ensemble des activités prévues pour la période 2026-2027, en cohérence avec les huit axes stratégiques présentés plus haut.

TRIMESTRE 1 — OCTOBRE À DÉCEMBRE 2026					
N°	Activité	Description / Objectif	Responsables & Partenaires	Période	Résultat attendu
	Assises de lancement du mandat 2026-2027	Cérémonie officielle de lancement du programme, présentation des axes stratégiques et des équipes régionales/départementales au Bureau exécutif et aux partenaires.	APS-Bénin (Bureau exécutif) Ministère des Sports CNOS-Bénin	Octobre 2026	Mandat officiellement lancé ; programme 2026-2027 partagé et validé par les membres.
	Installation officielle des Bureaux des coordinations régionales et départementales	Les Bureaux des huit (8) Coordinations Départementales et régionales étant déjà constitués, cette activité formalise leur installation, présente le Règlement Intérieur qui encadre leur fonctionnement (réunion mensuelle du Bureau, Assemblée départementale trimestrielle, rapport trimestriel) et met en place le cadre de collaboration avec le Bureau national.	APS-Bénin (Bureau exécutif) Coordonnateurs départementaux et régionaux Cellule de Communication	Octobre - Novembre 2026	Coordinations régionales et départementales officiellement installées et rattachées formellement au Bureau national, avec un calendrier de reporting trimestriel actif.

	Finalisation de la mise en conformité juridique et statutaire	Poursuite et clôture des démarches de mise en conformité engagées en 2026 (récépissé définitif, IFU, toilettage des statuts) conformément à la loi de 2025 régissant les associations, et lancement des démarches pour l'acquisition d'un siège pour l'APS-Bénin.	Bureau exécutif Direction exécutive Conseil d'Administration	Octobre - Décembre 2026	Association pleinement en conformité juridique ; démarches d'acquisition d'un siège engagées.
	Lancement de la campagne nationale d'adhésion et du Tournoi APS des Médias	Campagne de recrutement de nouveaux membres et de régularisation des cotisations ; organisation d'un tournoi sportif inter-médias pour fédérer les journalistes autour de l'association.	APS-Bénin Coordinations départementales Clubs sportifs partenaires	Novembre 2026	Augmentation du nombre de membres actifs et à jour de cotisation ; visibilité renforcée de l'association.
	Atelier d'inclusion numérique pour les membres et les sportifs (Module 1)	Initiation des membres et des athlètes aux outils numériques de base : réseaux sociaux, prise de photo/vidéo avec smartphone, sécurité numérique, bonnes pratiques en ligne.	APS-Bénin (Cellule de Communication) Experts en médias numériques Fédérations sportives	Novembre 2026	Membres et sportifs formés outillés pour communiquer efficacement sur les canaux numériques.
	Lancement du plan de communication digital	Déploiement des comptes officiels (Facebook, Instagram, TikTok, YouTube) et d'une ligne éditoriale ; production des premiers contenus (capsules vidéo, portraits, podcasts).	APS-Bénin (Cellule de Communication) Personnes ressources en communication	Novembre - Décembre 2026	Présence digitale active de l'APS-Bénin ; croissance des abonnés sur les canaux numériques.
	Formation continue - Module 1 : Éthique, déontologie et responsabilité du journaliste sportif	Respect de la Charte de Munich et indépendance éditoriale ; prévention des conflits d'intérêts.	Expert en déontologie / journalistes expérimentés Cible : reporters de terrain et journalistes juniors	Octobre 2026	Journalistes juniors outillés sur les bonnes pratiques déontologiques.
	Formation continue - Module 2 : Techniques d'interview et genres rédactionnels	Maîtrise de l'entretien, du reportage, de l'enquête, du portrait et du compte-rendu.	Formateur en journalisme Cible : journalistes presse écrite, radio, télévision	Décembre 2026	Diversification des formats d'écriture et amélioration de la collecte d'informations.
	Signature de la convention-cadre APS-Bénin / FBF	Élaboration, avec le Secrétariat Général, d'un modèle de convention type puis signature d'une première convention-cadre avec la Fédération Béninoise de Football, garantissant l'accès des journalistes accrédités APS-Bénin aux compétitions, conférences de presse et zones mixtes.	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général FBF	Décembre 2026	1ère convention-cadre signée ; modèle type disponible pour les fédérations suivantes.
	Lancement de l'annuaire des contacts presse-fédérations	Collecte des contacts utiles (attachés de presse, responsables communication) auprès des fédérations sportives nationales, pour faciliter les prises de contact rapides des journalistes membres et réduire les délais d'obtention	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général Fédérations sportives nationales	Octobre - Décembre 2026	Base de données des contacts presse-fédérations constituée, prête à diffusion.

		d'informations officielles.			
	Réunion statutaire du Conseil d'Administration (T1)	Point trimestriel sur l'exécution du programme, incluant la remontée des premiers rapports des coordinations départementales, conformément à la recommandation du rapport d'activités 2023-2026 sur le renforcement de la régularité des instances statutaires.	Conseil d'Administration Bureau exécutif	Décembre 2026	Régularité des instances statutaires renforcée ; premier suivi trimestriel des coordinations assuré.

TRIMESTRE 2 — JANVIER À MARS 2027

N°	Activité	Description / Objectif	Responsables & Partenaires	Période	Résultat attendu
	Célébration du 8 mars - Conférence-débat "Femmes, numérique et presse sportive"	Sensibilisation à la place des femmes dans l'écosystème de la presse sportive ; mise en avant des outils numériques comme leviers d'inclusion et de visibilité pour les femmes professionnelles des médias.	-Responsable Genre et inclusion numérique APS-Bénin Ministère des Affaires sociales Ambassade de France INF	Mars 2027	Plus grande visibilité des femmes journalistes sportives ; engagement renouvelé pour l'égalité de genre.
	Atelier genre : "Femmes et sport, place et image dans les médias"	Sensibilisation des membres et des sportives sur la représentation genrée dans la couverture sportive ; production de contenus valorisant les athlètes féminines.	-Responsable Genre et inclusion numérique APS-Bénin APS-Bénin (Cellule Genre) Fédérations sportives Athlètes femmes	Février - Mars 2027	Amélioration de la couverture médiatique des sportives ; charte de bonnes pratiques genre adoptée.
	Média training - clubs et associations sportives (1ère vague, zone sud)	Formation des dirigeants et communicants des clubs et associations sportives à la prise de parole, à la gestion des relations presse et à la communication de crise.	APS-Bénin Clubs et associations sportives Fédérations sportives	Février 2027	Dirigeants de clubs mieux préparés à communiquer avec la presse.
	Tournée d'animation des coordinations départementales (zone Nord)	Visites de travail dans les coordinations d'Alibori, Atacora, Borgou et Donga : bilan d'activités, appui à l'organisation locale, mobilisation des membres.	Bureau exécutif Coordinateurs départementaux	Mars 2027	Coordinations du Nord dynamisées et rapprochées du Bureau national.
	Finalisation et lancement de la carte de membre APS-Bénin	Mise au point du format, des critères d'attribution et du circuit de délivrance de la carte de presse APS-Bénin auprès des membres à jour de cotisation, en réponse à la recommandation du rapport d'activités 2023-2026.	Bureau exécutif Coordinations départementales Ministère des Sports	Mars 2027	Carte de presse APS-Bénin disponible et délivrée aux premiers membres éligibles.
	Formation continue - Module 3 : Cadre juridique et droit à l'image dans le sport	Droit des médias, législation sportive et droit à l'image.	Juriste en droit du sport Cible : rédacteurs en chef, journalistes juridiques/investigation	Février 2027	Meilleure maîtrise des aspects légaux liés aux retransmissions et à l'exploitation des données.

	Diffusion de l'annuaire des contacts presse-fédérations	Mise à disposition de l'annuaire auprès de l'ensemble des membres de l'APS-Bénin ; mise à jour annuelle programmée.	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général Coordinations départementales	Janvier - Février 2027	Annuaire diffusé à tous les membres ; délais de prise de contact avec les fédérations réduits.
	Identification des compétitions pilotes jeunes talents	Repérage, avec les fédérations et ligues régionales, de deux compétitions pilotes (catégories U15-U20) à couvrir en 2027 (ex. tournoi jeunes FBF, championnat scolaire), pour valoriser la relève sportive béninoise.	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général Ligues régionales Réseau OBSSU	Février - Mars 2027	Deux compétitions pilotes identifiées et calendrier de couverture arrêté.
	Formation continue - Module 4 : Lois du jeu et décryptage de l'arbitrage	Maîtrise des règlements techniques des disciplines majeures et des nouvelles modifications.	Arbitres officiels / instructeurs Cible : commentateurs, chroniqueurs, reporters	Février 2027	Analyse plus précise des règles et décisions d'arbitrage dans les productions médiatiques.

TRIMESTRE 3 — AVRIL À JUIN 2027

N°	Activité	Description / Objectif	Responsables & Partenaires	Période	Résultat attendu
	Célébration de la Journée internationale de la Presse	Conférence-débat et activités de sensibilisation sur la liberté de la presse, en lien avec les institutions nationales.	APS-Bénin Assemblée nationale	3 mai 2027	Visibilité institutionnelle renforcée de l'APS-Bénin sur les enjeux de liberté de la presse.
	Média training - fédérations sportives (2ème vague)	Sessions dédiées aux attachés de presse et chargés de communication des fédérations : gestion des points presse, conférences post-match, communication de crise.	APS-Bénin Fédérations sportives CNOS-Bénin	Avril - Mai 2027	Fédérations dotées de relais de communication mieux formés.
	Atelier d'inclusion numérique pour les sportifs (Module 2 - production de contenus)	Formation avancée des athlètes et clubs à la production de contenus (photo, vidéo courte, prise de parole sur les réseaux) pour leur propre visibilité.	APS-Bénin (Cellule de Communication) Fédérations sportives Athlètes	Mai 2027	Athlètes et clubs autonomes dans la gestion de leur image numérique.
	Lancement de la 3ème édition du Mois de la Presse Sportive du Bénin	Poursuite de l'initiative phare de l'association (2 éditions organisées entre 2023 et 2026) : formations thématiques, panels, compétitions sportives inter-médias, déployés au niveau national et relayés dans les douze coordinations départementales, conformément à la recommandation du rapport d'activités 2023-2026 de pérenniser cet évènement.	APS-Bénin Coordinations départementales Fédérations sportives	Juin 2027	Mois de la Presse Sportive ancré comme rendez-vous national annuel, avec une participation élargie aux coordinations.
	Forum annuel APS-Bénin et signature de nouvelles conventions de partenariat	Grand rendez-vous réunissant acteurs sportifs, sponsors, institutions et médias autour de la valorisation du sport béninois ;	APS-Bénin Sponsors et partenaires CNOS-Bénin	Juin 2027	Nouveaux partenariats financiers et techniques signés,

		espace de rencontres B2B mobilisé pour capitaliser sur le modèle du partenariat CELTIIS (CAN 2025) et signer de nouvelles conventions avec le Ministère des Sports, le CNOS-Bénin, des mairies et des entreprises privées.	Ministère des Sports Mairies		sur le modèle CELTIIS ; visibilité institutionnelle accrue.
	Clôture du Mois de la Presse Sportive : Journée de la Presse Sportive et Prix APS-Bénin (Awards)	Journée de travail avec les partenaires (IPS Afrique), rencontres institutionnelles, match de solidarité avec les confrères de la sous-région, cérémonie de remise du Prix APS-Bénin du meilleur sportif et de la meilleure sportive de l'année.	APS-Bénin et partenaires IPS Afrique Comité Olympique Ministère des Sports	2 juillet 2027	Rayonnement international de l'APS-Bénin ; excellence sportive célébrée ; reconnaissance des acteurs méritants.
	Formation continue - Module 5 : Commentaire en direct et narration audiovisuelle	Techniques du direct, gestion du rythme et storytelling pour captiver l'audience.	Journalistes expérimentés Cible : journalistes radio, TV, web TV	Mai 2027	Amélioration de la qualité des commentaires et retransmissions en direct.
	Extension des conventions-cadres aux fédérations sportives	Signature de trois conventions-cadres supplémentaires avec des fédérations sportives nationales (Handball, Basketball, Athlétisme, etc.), sur le modèle de la convention signée avec la FBF.	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général Fédérations sportives nationales Ministère des Sports	Avril - Juin 2027	Quatre conventions-cadres actives ; accréditations facilitées pour les journalistes membres.
	Couverture des compétitions pilotes jeunes talents	Déploiement de la couverture médiatique des deux compétitions pilotes identifiées (reportages, articles, portraits), en lien avec les établissements scolaires et universitaires concernés.	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général Ligues régionales Établissements scolaires et universitaires	Avril - Juin 2027	Jeunes talents et compétitions de base valorisés ; premiers reportages produits et diffusés.
	Formation continue - Module 6 : Journalisme mobile (MOJO) et production multimédia	Tournage, montage et diffusion de contenus via smartphone.	Journalistes expérimentés Cible : reporters multimédias, community managers, rédacteurs web	Mai 2027	Production autonome et réactive de contenus audiovisuels pour le web.

TRIMESTRE 4 — JUILLET À SEPTEMBRE 2027

N°	Activité	Description / Objectif	Responsables & Partenaires	Période	Résultat attendu
	Animation à la base - journées de proximité dans les coordinations	Rencontres conviviales et sportives (matches de football, beach-volley, tournois inter-entreprises), sessions d'information dans les départements pour renforcer le sentiment d'appartenance des membres.	Coordinations régionales et départementales Membres	Juillet - Août 2027	Vie associative dynamisée à la base ; renforcement de la cohésion entre membres.
	Clôture de la campagne de cotisations et bilan	Point sur le taux de régularisation des cotisations par coordination et sur la régularité de leur	Bureau exécutif Trésorerie	Août 2027	Ressources propres consolidées ; coordinations les

	des coordinations	versement trimestriel à la Trésorerie nationale, conformément au Règlement Intérieur des coordinations ; identification des bonnes pratiques à capitaliser, en réponse à la difficulté de mobilisation des cotisations relevée dans le rapport d'activités 2023-2026.	Coordonnateurs départementaux		plus dynamiques valorisées.
	Mise en ligne du site web (apsbenin.bj) et de la newsletter mensuelle	Déploiement du site institutionnel et lancement d'une newsletter régulière à destination des membres, partenaires et sponsors.	APS-Bénin (Cellule de Communication) Prestataire technique	Août 2027	Vitrine institutionnelle en ligne fonctionnelle ; communication régulière avec les parties prenantes.
	Formation continue - Module 7 : Gestion de crise	Traitement de l'information à chaud, résistance aux pressions des clubs et/ou sponsors, maintien de l'éthique journalistique.	Chargé de communication institutionnelle Attachés de presse Cible : reporters, journalistes d'investigation	Juillet 2027	Journalistes mieux préparés à couvrir les situations de crise dans le sport.
	Réunion statutaire du Conseil d'Administration (T4) - consolidation des rapports des coordinations	Point trimestriel réunissant les rapports d'activités des douze coordinations départementales, en vue de la préparation du bilan annuel du programme 2026-2027.	Conseil d'Administration Bureau exécutif Coordonnateurs départementaux	Septembre 2027	Bilan consolidé des coordinations disponible en amont de l'Assemblée générale.
	Bilan des relations avec les fédérations sportives	Point sur les conventions-cadres signées, l'usage de l'annuaire des contacts presse-fédérations et la couverture des compétitions pilotes jeunes talents, en vue de l'Assemblée générale.	3ème Vice-Président (Toundé ALIOU) Secrétariat Général	Septembre 2027	Bilan sectoriel consolidé, disponible pour l'Assemblée générale et le prochain exercice.
	Assemblée générale ordinaire et Atelier bilan du mandat	Activité statutaire de restitution du bilan des deux premières années du mandat 2026-2029, incluant le bilan des coordinations régionales et départementales et le suivi des recommandations du rapport d'activités 2023-2026, orientations pour la suite.	APS-Bénin Ministère des Sports MDS	Septembre 2027	Bilan partagé et validé ; recommandations intégrées pour la suite du mandat.

CLÔTURE DU PLAN DE FORMATION — SEPTEMBRE 2027

N°	Activité	Description / Objectif	Responsables & Partenaires	Période	Résultat attendu
	Formation continue - Module 8 : Gouvernance et économie du sport	Fonctions des fédérations, institutions et modèles économiques ; enjeux financiers et administratifs des mouvements sportifs.	Consultant en management du sport Cible : enquêteurs, chefs de rubrique, analystes	Septembre 2027	Meilleure compréhension des mécanismes de gouvernance sportive.
	Formation continue -	Sociologie du sport, culture des	Sociologue du sport	Septembre 2027	Analyse enrichie de

	Module 9 : Sociologie et culture sportive	supporters, impact social du sport et fanatisme.	Cible : chroniqueurs et grands reporters		l'impact social du sport dans les productions médiatiques.
	Formation continue - Module 10a : Couverture médiatique du handisport	Techniques, enjeux et éthique du journalisme inclusif appliqué au handisport.	Experts dédiés Cible : journalistes sportifs, reporters d'images, rédacteurs web, étudiants	Septembre 2027	Couverture du parasport traitée avec précision technique, sans misérabilisme ni héroïsation.
	Formation continue - Module 10b : Médecine et sport	Physiologie, gestion des blessures et suivi médical des athlètes.	Médecin du sport Préparateur physique Cible : reporters et rédacteurs spécialisés	Septembre 2027	Journalistes mieux outillés pour traiter les questions médicales liées au sport.

6. Plan annuel de formation — synthèse

Le plan de formation continue, élaboré par le 2^e Vice-président chargé de la formation, est intégré au présent programme et se déploie en quatre sessions trimestrielles couvrant dix modules, du cadre déontologique à la médecine du sport, en passant par le journalisme mobile et la couverture du handisport. Le détail pédagogique de chaque module (intitulé, cible, ressources humaines, matérielles et financières) figure dans le document "Projet de plan annuel de formation" et reste la référence technique ; le présent programme en assure l'intégration au calendrier global de l'association. Conformément à la recommandation du rapport d'activités 2023-2026, le Bureau exécutif engagera, au cours de l'année, les démarches nécessaires pour rendre ces formations certifiantes.

7. Coordinations régionales et départementales : cadre de suivi

Les Bureaux des douze Coordinations Départementales étant déjà constitués, le présent programme s'appuie sur le cadre de fonctionnement fixé par leur Règlement Intérieur pour assurer un déploiement homogène des activités sur l'ensemble du territoire :

- Réunion mensuelle de chaque Bureau départemental et Assemblée départementale trimestrielle ;
- Rapport trimestriel transmis par chaque Coordonnateur Principal au Bureau national, alimentant le suivi des réunions statutaires du Conseil d'Administration (T1 et T4 a minima) ;
- Collecte locale des cotisations et reversement trimestriel à la Trésorerie nationale, pour répondre à la faible mobilisation des cotisations relevée dans le rapport d'activités 2023-2026 ;
- Au moins une activité d'inclusion numérique et de genre, et une session de média training, organisées chaque année par coordination ;
- Participation de chaque coordination au Mois de la Presse Sportive du Bénin et aux campagnes nationales d'adhésion.

Ce cadre fait du présent programme national un relais direct des obligations fixées aux coordinations, et non une action parallèle à leur fonctionnement.

8. Mobilisation, marketing, visibilité et partenariats stratégiques



En complément des activités listées ci-dessus, la stratégie de mobilisation et de visibilité proposée par le 4ème Vice-président se déploie sur l'ensemble du mandat 2026-2029, avec les jalons suivants pour 2026-2027 :

- Court terme (0-6 mois) : mobilisation des membres, identité visuelle, lancement du site web ;
- Moyen terme (6-12 mois) : recherche de sponsors, organisation d'événements (Forum annuel, Mois de la Presse Sportive,) ;
- Long terme (12-24 mois) : consolidation des partenariats et rayonnement international, à poursuivre au-delà de 2027.

Le rapport d'activités 2023-2026 a démontré, à travers le partenariat avec CELTIIS (5 000 000 FCFA de dotation à l'occasion de la CAN 2025), la capacité de l'APS-Bénin à mobiliser des partenaires stratégiques. Le Bureau exécutif s'appuiera sur ce modèle pour rechercher de nouvelles conventions avec le Ministère des Sports, le CNOS-Bénin, des mairies et des entreprises privées.

Le budget prévisionnel correspondant à l'ensemble du programme reste à définir et à valider avec le Bureau exécutif, activité par activité, en fonction des ressources mobilisées (cotisations, sponsors, partenaires institutionnels).

9. Suivi, évaluation et gouvernance

- Un point d'étape sera fait à l'issue de chaque trimestre lors des réunions du Conseil d'Administration, consolidant les rapports trimestriels des coordinations régionales et départementales ;
- Les cinq recommandations du rapport d'activités 2023-2026 (mise en conformité et siège, carte de presse et formations certifiantes, pérennisation du Mois de la Presse Sportive, nouvelles conventions type CELTIIS, régularité des instances statutaires) sont suivies dans le cadre de ce programme ;
- Un atelier bilan précèdera l'Assemblée générale ordinaire de septembre 2027 pour évaluer l'atteinte des objectifs, y compris au niveau des coordinations départementales, et orienter la suite du mandat 2026-2029.

Bureau exécutif de l'APS-Bénin